

盛屯矿业集团股份有限公司

2021 年度内部控制评价报告

盛屯矿业集团股份有限公司全体股东：

根据《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定和其他内部控制监管要求（以下简称企业内部控制规范体系），结合本公司（以下简称公司）内部控制制度和评价办法，在内部控制日常监督和专项监督的基础上，我们对公司2021年12月31日（内部控制评价报告基准日）的内部控制有效性进行了评价。

一. 重要声明

按照企业内部控制规范体系的规定，建立健全和有效实施内部控制，评价其有效性，并如实披露内部控制评价报告是公司董事会的责任。监事会对董事会建立和实施内部控制进行监督。经理层负责组织领导企业内部控制的日常运行。公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对报告内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

公司内部控制的目标是合理保证经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，提高经营效率和效果，促进实现发展战略。由于内部控制存在的固有局限性，故仅能为实现上述目标提供合理保证。此外，由于情况的变化可能导致内部控制变得不恰当，或对控制政策和程序遵循的程度降低，根据内部控制评价结果推测未来内部控制的有效性具有一定的风险。

二. 内部控制评价结论

1. 公司于内部控制评价报告基准日，是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2. 财务报告内部控制评价结论

有效 无效

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

3. 是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

4. 自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间影响内部控制有效性评价结论的因素

适用 不适用

自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

5. 内部控制审计意见是否与公司财务报告内部控制有效性的评价结论一致

是 否

6. 内部控制审计报告对非财务报告内部控制重大缺陷的披露是否与公司内部控制评价报告披露一致

是 否

三. 内部控制评价工作情况

(一). 内部控制评价范围

公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。

1. **纳入评价范围的主要单位包括：**公司按照风险导向原则确定纳入评价范围的主要单位、业务和事项以及高风险领域。纳入评价范围的主要单位包括盛屯矿业集团股份有限公司、盛屯金属有限公司、厦门盛屯金属销售有限公司、厦门盛屯钴源贸易有限公司、上海振宇企业发展有限公司、盛屯环球资源投资有限公司、四川四环锌锆科技有限公司、汉源四环锌锆科技有限公司、四环国际贸易有限公司、四川高锶再生资源有限公司、盛屯金属供应链（成都）有限公司、石棉四环锌锆合金材料有限公司、四川百乾锌业有限公司、西藏盛屯金属材料有限公司、石棉环通物流有限公司、汉源环通物流有限公司、珠海市科立鑫金属材料有限公司、科立鑫（阳江）新能源有限公司、兴安埃玛矿业有限公司、锡林郭勒盟银鑫矿业有限责任公司、贵州华金矿业有限公司、刚果盛屯资源有限责任公司、刚果盛屯新材料有限责任公司、友山镍业印尼有限公司。

2. **纳入评价范围的单位占比：**

指标	占比（%）
纳入评价范围单位的资产总额占公司合并财务报表资产总额之比	75.02%
纳入评价范围单位的营业收入合计占公司合并财务报表营业收入总额之比	96.97%

3. 纳入评价范围的主要业务和事项包括:

1、公司治理

公司严格按照《公司法》、《上市公司治理准则》等法律法规和《公司章程》的规定,设立了股东大会、董事会、监事会、高管层组成的法人治理结构,明确决策、执行、监督等各方面的职责权限,形成了科学有效的职责分工和制衡机制。同时结合公司实际,制定了《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》等各项会议的议事规则,明确了股东大会、董事会、监事会、经营管理层的职责和权限,保证公司治理活动有效及规范。

2、发展战略

根据《公司章程》规定,公司董事会下设战略委员会,负责对公司中长期发展战略、重大项目投资决策、由董事会决策的重大事项进行研究并提出建议,为董事会科学、高效决策提供有力支持。

3、公司文化

公司由管理层负责企业的运作以及经营策略和程序的制定、执行与监督。本公司秉承“以人为本、环境友善、诚信公平、共享成果”的企业文化精神,建立完善现代企业制度,致力于有色金属、新材料等多领域的经营和发展。公司将企业文化建设作为提高核心竞争能力、凝聚团队、支撑企业长远发展的重要手段,形成了特色的企业文化体系。同时注重社会责任,切实维护股东、员工、社会、企业相关利益者的权益,推动公司持续健康发展。

4、人力资源

公司的人力资源管理,紧紧围绕公司发展战略和规划目标,结合经营实际需要,制定了人力资源规划相关制度,对公司人力资源进行总体规划,以适应公司整体发展战略和近期发展计划。在招聘、培训、晋升、薪酬等方面制定了相关的流程、制度和管理办法。规范人力资源聘用、培训、薪酬福利、绩效考核、员工离职和档案管理等关键业务。实现人力资源的合理配置和优化,满足了公司快速发展对各类人才的需求。

5、流程管理

公司在多年的生产经营中,总结了一整套的针对自身企业各行业模块的业务模式,该模式可以不断进行复制,从而减少业务流程推进时间,提高运营效率,并有效控制业务风险,使得公司运营成本降至最低,以低成本和高质量地完成整个业务过程,从而提升经营效率,进而有效提升公司综合竞争力。

6、销售业务

公司制定了各项业务内控制度及《往来款项管理办法》,通过不断完善管理制度对销售业务的主要环节进行了规范与控制,明确了各岗位的职责和权限,确保了不相容职位相分离。销售控制内容涵盖了销售计划的制定、发货管理、收款管理、客户开发与管理等相关事项,形成了严格的管理制度和授权审

核程序。

7、采购管理

公司制定并持续不断健全采购业务相关制度，明确了岗位职责权限，确保不相容岗位分离，并提高制度执行力。采购内部控制涵盖了请购、审批、采购、验收、付款等相关事项。在日常不断提高制度落地执行，确保采购业务按质、按量、按时，且高效的满足公司生产经营需求。

8、资产管理

为了规范资产管理内部控制，公司梳理资产管理流程，并制定《固定资产管理制度》、《存货管理制度》等相关制度，明确了资产管理相关业务的职责权限，相关岗位相互制约、监督。规范了资产取得、验收、日常管理、处置、盘点清查等相关环节业务流程，保证资产安全完整，提升资产运用效率。

9、对外投资

公司重视对外投资特别是重大投资行为的内部控制，在公司《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《投资委员会议事规则》、《对外投资管理制度》等明确规定股东大会、董事会对外投资的审批权限和投资决策程序，有效规范了公司投资行为和科学决策。公司的对外投资根据不同事项、金额等分别由经营办公会、投资委员会、董事会、股东大会审议通过。对于相关投资项目，尤其是需经董事会、股东大会等通过的投资项目，公司均进行详细的项目尽职调查，并提交了相关的项目尽职调查报告。

10、对外担保

为了规范公司的对外担保行为，有效控制公司对外担保风险，维护广大股东的合法权益，根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《中华人民共和国担保法》、《上海证券交易所股票上市规则》及《关于规范上市公司对外担保行为的通知》等法律、法规和规范性文件以及《公司章程》的有关规定，公司制定了《对外担保管理制度》，严格规定了对外担保的审批程序和审批权限，有效的防范了公司对外担保风险。除了为控股/全资子公司提供因银行授信而产生的融资担保事项，公司目前无其他任何对外担保。

11、关联交易

为保证公司与关联方之间的关联交易符合公平、公正、公开的原则，确保公司的关联交易行为不损害公司和非关联股东的合法权益，根据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《企业会计准则——关联方关系及其交易的披露》等有关法律、法规、规范性文件及《公司章程》的有关规定，公司制定了《关联交易管理制度》，明确了关联交易的内容、定价原则、决策程序和审批权限，做到关联交易的公平和公允性，有效地维护股东和公司的利益。

12、募集资金使用

为规范公司募集资金的管理和运用，保护投资者的利益，提高募集资金使用效率，依据《中华人民

共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上海证券交易所上市公司募集资金管理办法》等国家有关法律、法规的规定，结合公司实际情况，公司制定了《募集资金管理办法》，对募集资金存储、审批、使用、变更、监督和责任追究等内容进行明确规定。

13、信息披露事务

公司制定《信息披露事务管理制度》、《投资者关系管理制度》及《年报信息披露重大差错责任追究制度》，进一步规范信息披露和投资者关系管理行为，依法履行信息披露义务；公司还制定《内幕信息知情人登记管理制度》，对重大信息的范围、重大信息知情人范围、重大信息内部报告的管理和责任、重在信息内部报告程序作了详细规定，公司董事、监事、高级管理人员等忠实、勤勉地履行职责，保证披露信息的真实、准确、完整、及时、公平，维护公司和投资者的合法权益。

14、会计管理

为进一步加强公司的内部控制，完善财务管理，公司拟订了一套财务内控制度，如《财务管理实施细则》、《货币资金管理办法》、《固定资产管理办法》、《往来款项管理办法》等，并遵循财政部《会计基础工作规范》对公司财务管理各个环节进行有效控制。公司会计管理的内部控制在重大方面具有完整性、合理性及有效性，为编制真实、完整、公允的财务报表提供合理保证。

15、信息系统与沟通

公司已建立起较为适应公司发展阶段及经营管理需要的生产经营信息采集、整理、分析、传递体系，并为信息传递有效运行提供适当人力、财力保障，利用电脑网络系统等现代化信息平台，使各管理层级、各部门、员工与管理层之间信息传递更迅速、顺畅，沟通更便捷、有效。

4. 重点关注的高风险领域主要包括：

重点关注的高风险领域主要包括市场竞争风险、对外投资风险、应收账款管理风险及新业务风险等。

5. 上述纳入评价范围的单位、业务和事项以及高风险领域涵盖了公司经营管理的主要方面，是否存在重大遗漏

是 否

6. 是否存在法定豁免

是 否

7. 其他说明事项

无。

(二). 内部控制评价工作依据及内部控制缺陷认定标准

公司依据企业内部控制规范体系及结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，组织开展内部控制评价工作。

1. 内部控制缺陷具体认定标准是否与以前年度存在调整

是 否

公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，研究确定了适用于本公司的内部控制缺陷具体认定标准，并与以前年度保持一致。

2. 财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
营业收入潜在错报	错报 \geq 营业收入总额的0.5%	营业收入总额的0.3% \leq 错报 $<$ 营业收入总额的0.5%	错报 $<$ 营业收入总额的0.3%
利润总额潜在错报	错报 \geq 利润总额的2%	利润总额的0.5% \leq 错报 $<$ 利润总额的2%	错报 $<$ 利润总额的0.5%
资产总额潜在错报	错报 \geq 资产总额的0.5%	资产总额的0.2% \leq 错报 $<$ 资产总额的0.5%	错报 $<$ 资产总额的0.2%

公司确定的财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	(1)控制环境无效； (2)董事、监事和高级管理人员舞弊； (3)注册会计师发现当期财务报告存在重大错报而公司内部控制在运行过程中未能发现该错报； (4)审计委员会和内部审计机构对内部控制的监督无效。 (5)已经发现并报告给管理层的重大缺陷在合理的时间后未加以改正； (6)其他可能影响报表使用者正确判断的缺陷。
重要缺陷	(1)未依照公认会计准则选择和应用会计政策； (2)未建立反舞弊程序和控制措施； (3)对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制； (4)对于期末财务报告的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标；

	(5)其他对公司影响重大的情形。
一般缺陷	除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。

3. 非财务报告内部控制缺陷认定标准

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定量标准如下：

指标名称	重大缺陷定量标准	重要缺陷定量标准	一般缺陷定量标准
直接财产损失金额	1000万元以上	500万元-1000万元（含1000万元）	500万元以下（含500万元）
负面影响	对公司造成较大负面影响并以公告形式对外披露。	受到国家政府部门处罚，但未对公司造成重大负面影响。	受到省级（含省级）以下政府部门处罚，但未对公司造成重大负面影响。

公司确定的非财务报告内部控制缺陷评价的定性标准如下：

缺陷性质	定性标准
重大缺陷	如果缺陷发生的可能性高,会严重降低工作效率或效果、或严重加大效果的不确定性、或使之严重偏离预期目标的为重大缺陷。
重要缺陷	如果缺陷发生的可能性较高,会显著降低工作效率或效果、或显著加大效果的不确定性、或使之显著偏离预期目标的为重要缺陷。
一般缺陷	如果缺陷发生的可能性较小,会降低工作效率或效果、或加大效果的不确定性、或使之偏离预期目标的为一般缺陷。

(三). 内部控制缺陷认定及整改情况

1. 财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

1.1. 重大缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.2. 重要缺陷

报告期内公司是否存在财务报告内部控制重要缺陷

是 否

1.3. 一般缺陷

无。

1.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重大缺陷

是 否

1.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否存在未完成整改的财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2. 非财务报告内部控制缺陷认定及整改情况

2.1. 重大缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.2. 重要缺陷

报告期内公司是否发现非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

2.3. 一般缺陷

内控自评发现的非财务报告内部控制一般缺陷，公司已组织被评价单位进行整改。截止本自评报告披露前，被评价单位已完成相关缺陷的整改工作。

2.4. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重大缺陷

是 否

2.5. 经过上述整改，于内部控制评价报告基准日，公司是否发现未完成整改的非财务报告内部控制重要缺陷

是 否

四. 其他内部控制相关重大事项说明

1. 上一年度内部控制缺陷整改情况

适用 不适用

2. 本年度内部控制运行情况及下一年度改进方向

适用 不适用

随着经营环境的变化，随着内部控制环境的变化以及公司发展的需要，内部控制的有效性可能随之改变，为此，公司将按照相关要求，进一步完善公司内部控制制度，并加强内控制度的执行和监督，使之始终适应公司发展的需要和国家有关法律法规的要求，确保内控制度得到有效的执行，加快促进公司健康、稳定、快速地发展，为财务报告的真实性、完整性，以及公司战略、经营目标的实现提供合理保证。

3. 其他重大事项说明

适用 不适用

董事长（已经董事会授权）：陈东

盛屯矿业集团股份有限公司

2022年4月24日